



RELATÓRIO DE CONTAS 2024



ESTRUTURA

1 | Demonstração de Resultados

2 | Análises

3 | Programas

4 | Custos Gerais

5 | Detalhe Demonstração de Resultados

6 | Documentos Contabilísticos

1 DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



EXPLICAÇÃO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS INTERNA

DR:

A demonstração de resultados do JaC é composta por 2 rúbricas de proveitos (Donativos, Quotas Joias), 3 rúbricas de custos (Custos diretos, Outros FSE's e custos fixos e Pessoal) e duas rúbricas de resultado (Margem bruta e EBITDA)

(+) Donativos

Donativos – são os proveitos gerados diretamente pelos programas do JaC – Keep Up, Camp In, All, Modelos de negócio, assim como todos os outros rendimentos provenientes de donativos, parcerias, fundraising ou prémios e financiamento

(-) Custos diretos

Custos diretos – são os custos diretos com os programas, campanhas e parceiros. Por outras palavras: custos com as obras e o voluntariado; bem como custos com campanhas de fundraising e gestão e manutenção de parcerias

(=) Margem bruta

Margem bruta – é o resultado destes proveitos menos os custos diretos das mesmas. É o valor que os programas, as campanhas e as parcerias libertam para suportar os gastos centrais da estrutura do JaC.

(+) Quotas e joias e outros ganhos

Quotas Joias e outros ganhos – são os proveitos que não são diretamente consequentes da atividade das equipas do Just. Quotas e Joias dos associados, bem como outros Ganhos do exercício não provenientes da nossa atividade, reembolsos de IVA e sobras de inventário

(-) Outros FSE's e custos fixos

Outros FSE's e custos fixos – Estes FSE's (fornecimentos e serviços externos) são gastos centrais da estrutura. São exemplo as rendas do escritório e armazéns, compra de equipamentos e máquinas, contabilidade, formações de voluntários e equipa, etc.

(-) Pessoal

Pessoal – os gastos com pessoal são os gastos com a equipa interna do JaC.

(=) EBITDA

EBITDA – trata-se do resultado da margem bruta + as Quotas, deduzido dos Outros FSE's e gastos com Pessoal. É o resultado da operação do JaC ainda sem a dedução das amortização, depreciações, juros e impostos.

DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS

Milhares de €	2024	Orç 2024	Δ	Δ %	2023	Δ 23-24	Δ %
Donativos	3 227	2633	594	23%	2 169	1 058	49%
Investimento JAC	84	60	24	41%	27	57	211%
Custos dos Programas	2 086	1 664	422	25%	1 265	821	65%
Resultado Bruto	1 225	1 030	196	19%	931	294	32%
Margem Bruta	37%	38%	-1 pp	(1 pp)	42%	-5 pp	(5 pp)
Quotas Joias	16	2	14	829%	21	-6	(26%)
RH	698	560	128	25%	450	248	55%
FSE	276	242	43	14%	224	52	23%
EBITDA	267	230.20	37	16%	278	-11	(4%)
Margem EBITDA	8.2%	8.7%	0	0 pp	12.7%	-4 pp	(4 pp)

Grande aumento atividade face ao orçamento

- Mais campos e mais casas

Aumento do investimento Just

- Mais financiamento para intervenção em Eficiência Energética que permitiu baixar o valor investimento Just no Camp in (~50k)
- Contudo, foram incluídos no exercício os gastos, e respetivos rendimentos, com obras de manutenção (-34k)

Aumento dos custos com RH

- Contratação de 3 pessoas não orçamentadas – licenças e saídas + investimento em nova área de advocacy
- Inclusão do custo com gratificação de balanço no exercício do ano

Margem EBITDA

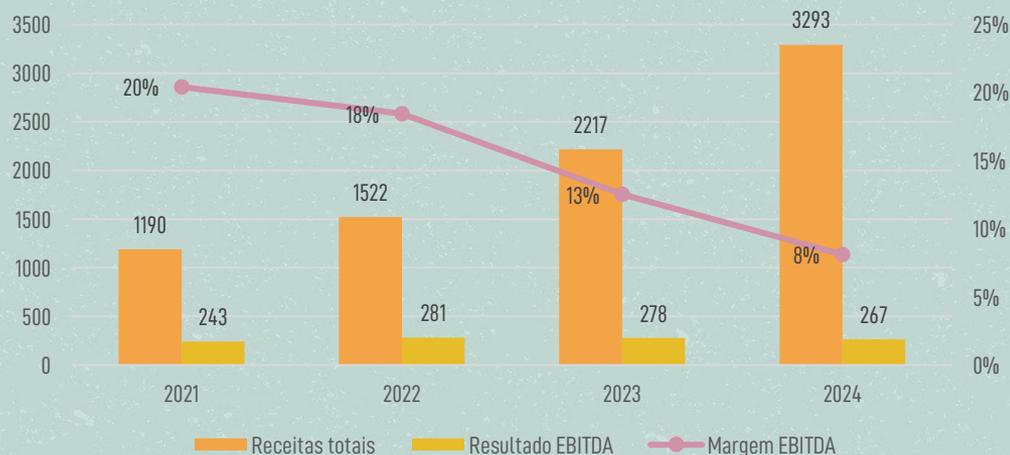
- Inclusão da gratificação de balanço nos custos do ano

2 ANÁLISES

A decorative wavy white border at the bottom of the page, consisting of a series of rounded, overlapping shapes that create a rhythmic, undulating pattern.

CRESCIMENTO ANUAL

Crescimento Anual



Nº Casas



Continuamos focados em aumentar o nosso impacto e o respetivo nº de casas, e para isso, é determinante que o volume de receitas totais continue a aumentar.

Por outro lado, e atendendo ao significativo valor de receitas que temos atualmente, bem como a natureza da Associação, desde 2022 optou-se por procurar a diminuição da margem EBITDA, o que temos conseguido fazer.

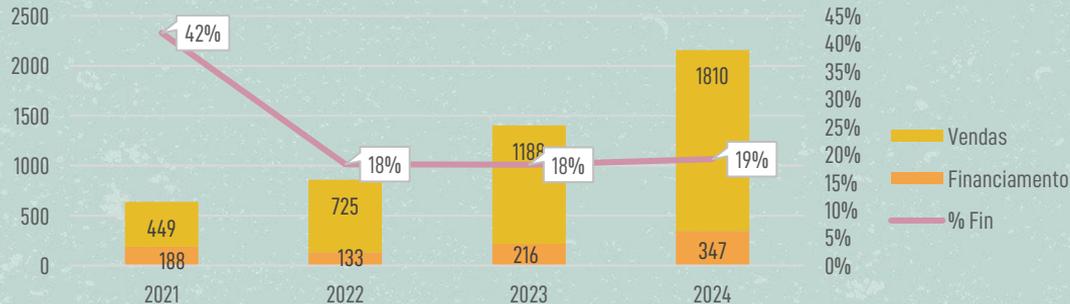
Contudo, o resultado permite continuar a alimentar as reservas Fundo Social e Fundo de Manutenção que pretendem ser uma garantia da qualidade de intervenção da associação.

MIX VENDAS

Mix Receitas



Mix Receitas Programas



É de notar que continuamos a apostar e a depender, sobretudo, de parcerias e vendas de programas – core e outros, o que é um bom indicador para a sustentabilidade da Associação.

Venda de programas inclui apenas vendas a CM e protocolos plurianuais com Fundações/Empresas

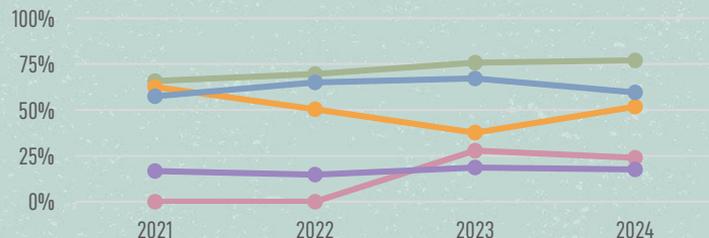
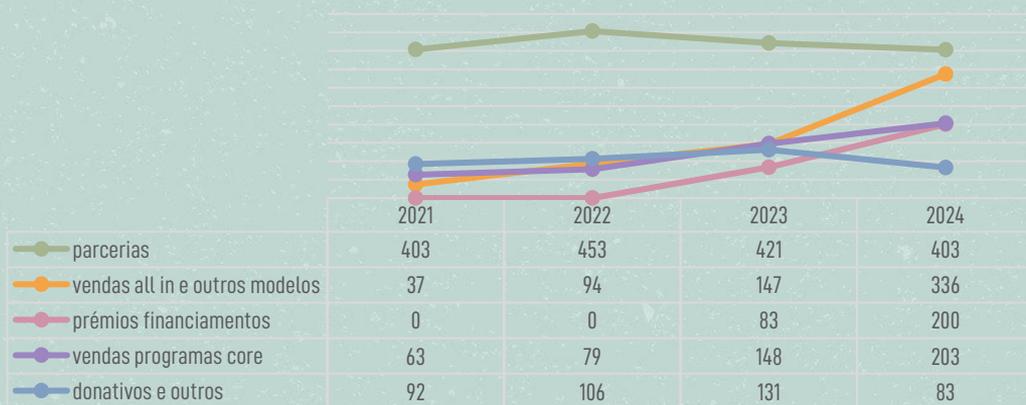
2024, contrariando a tendência anterior, foi marcado por um aumento da fatia de Fundos Financiamentos e Prémios. Isto deve-se à execução do programa Europeu, FORTESIE, o que justifica o maior aumento desta fatia (400k €)

2024 foi excepcional na venda de programas de voluntariado corporativo com grandes clientes a executar vários All Ins de grande dimensão. Foi também um bom ano de outros modelos de negócio - no âmbito da Eficiência Energética.

MARGEM BRUTA

Milhares de €

Margem Bruta



O crescimento das Parcerias e do modelos de negócio como o All in, e outros mais pequenos, têm contribuído, em grande escala, para a garantia de sustentabilidade do Just a Change por serem linhas de receita com margens brutas bastante significativa.

Este ano 2024, executámos um Financiamento da União Europeia, o que fez aumentar muito as receitas de Prémios e Financiamentos. Contudo, este financiamento teve um custo direto associado o que impediu um crescimento exponencial desta margem bruta.

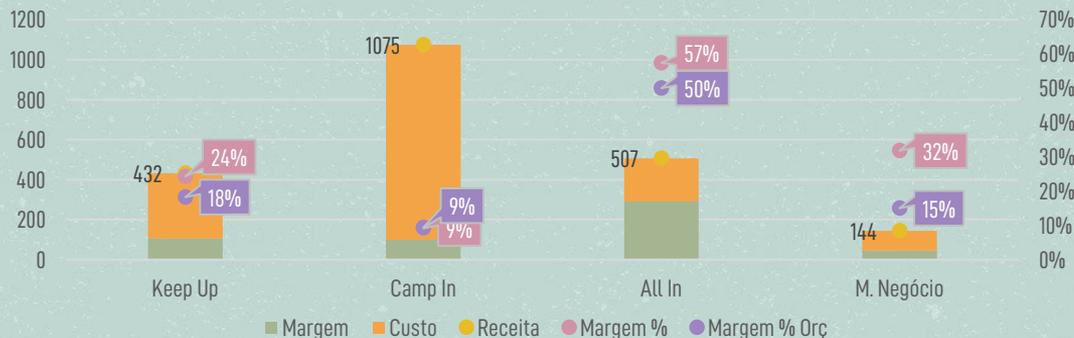
Embora tenha ocorrido um decréscimo da margem % de *fundraising*, os donativos continuam a ter uma margem significativa por agregarem outras fontes de rendimento como reembolso de IVA e sobras de armazém.

3 PROGRAMAS

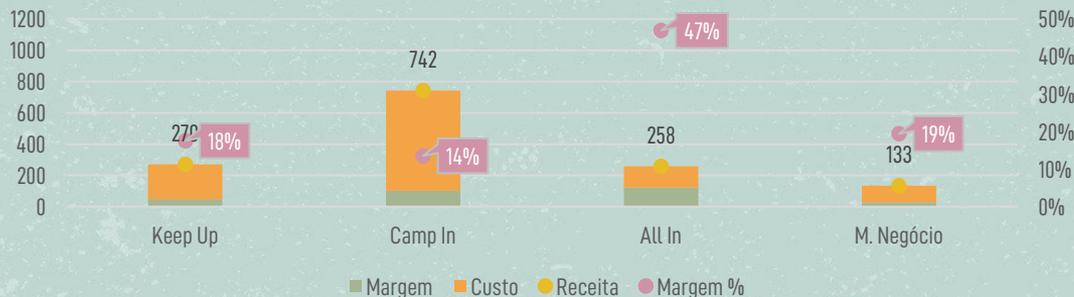
A decorative white wavy border runs horizontally across the bottom of the page, consisting of three distinct, rounded peaks and valleys.

PROGRAMAS

2024



2023



O financiamento disponibilizado pelos Modelos de Negócio financiaram casas em programas de Camp In e Keep Up.

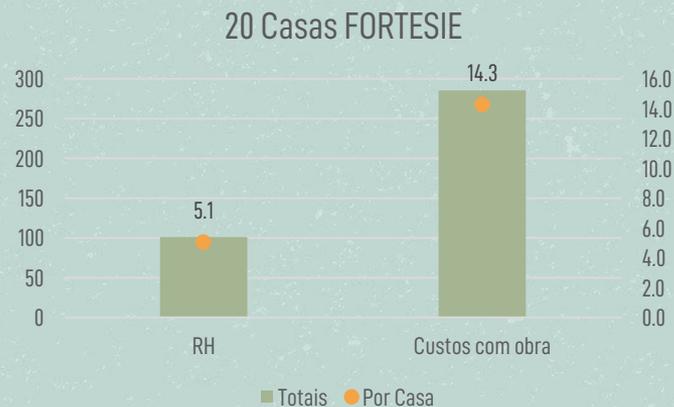
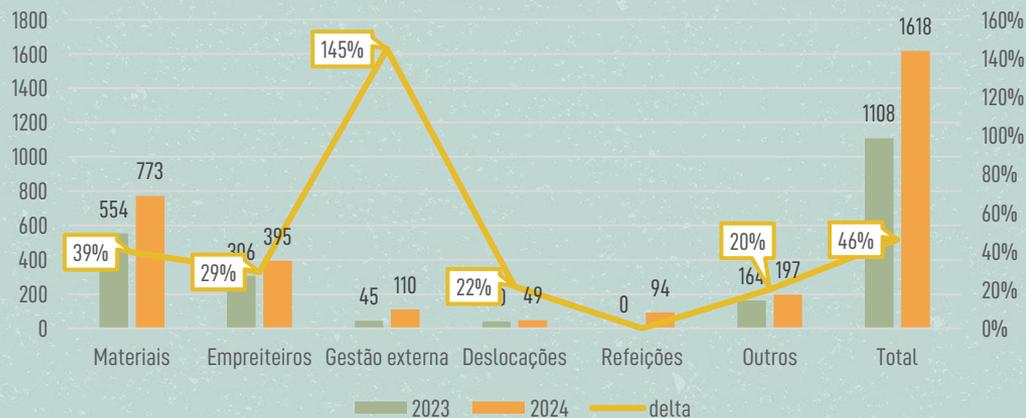
Contudo, a margem de gestão deste financiamento ficou na respetiva equipa o que justifica o aumento significativo da sua margem face ao orçamentado.

Os programas core cumpriram com as margens orçamentadas, sendo que a ligeira diferença positiva no Keep Up se deve à não contratualização de gestão externa prevista em orçamento.

Quase todas os programas melhoraram a margem face a 2023. A exceção do Camp In deve-se ao facto de, em 2023, o valor de gestão externa do programa ter sido bastante mais baixa do orçamentado.

CUSTOS

Milhares de €

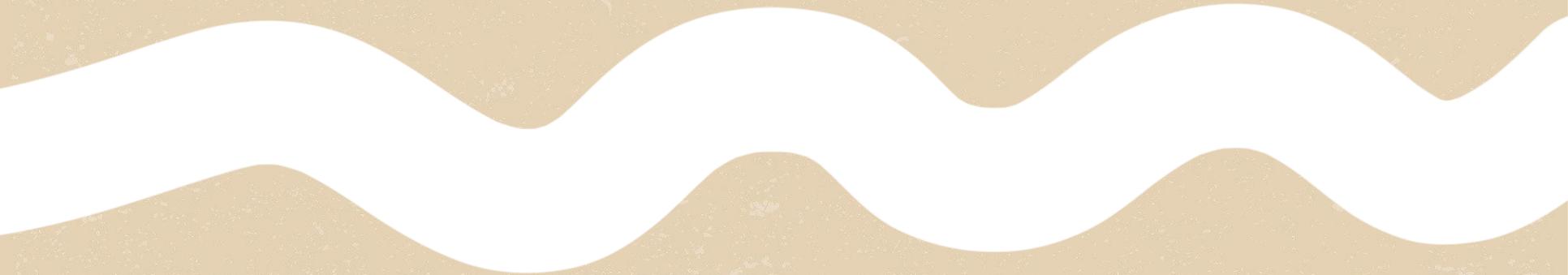


O aumento de 35% do número de casas e 97% do orçamento de All In, face a 2023, traduzem-se num aumento de 47% no total dos custos dos programas.

O grande aumento nos custos com gestão externa é explicado pela pouca execução de gestão externa no Camp In em 2023 mas também pela implementação da gestão externa nos All In, em 2024, para dar resposta ao significativo incremento de atividade.

Este ano executámos obras de reabilitação de 30 casas com financiamento europeu, que ficaram de fora dos custos dos nossos programas. 10 casas tinham um orçamento previsto de 20 mil euros para gastos com obras, outras 10 casas um orçamento de 10 mil euros. Estes orçamentos foram cumpridos com rigor.

4 CUSTOS GERAIS



GASTOS GERAIS

milhares €

Equipa	2024	Orç	Δ	Principais razões
Operações	107	76	32	<ul style="list-style-type: none">• Maior volume de obras leva a maior gastos centras: fiscalização de segurança, compra de ferramentas etc.
Controlo de Gestão	50	40	10	<ul style="list-style-type: none">• Aumento de custos relacionado com o aumento da estrutura• Auditoria de contas
People	42	49	-7	<ul style="list-style-type: none">• Com as ausências, nem todos os colaboradores cumpriram o budget de formação
Desenvolvimento	18	23	-5	<ul style="list-style-type: none">• Ausência de parte da equipa levou à não execução de projetos de desenvolvimento orçamentados
FFP	12	7	5	<ul style="list-style-type: none">• Maior número de candidaturas efetuadas a fundos europeus levou ao aumento do custo de consultoria associado
Marketing e Comunicação	19	18	1	
Parcerias	12	14	-2	<ul style="list-style-type: none">• Subcontratação de gestão externa alocada diretamente a custos com parceiros
Formação Externa	15	15	0	
TOTAL	276	242	33	

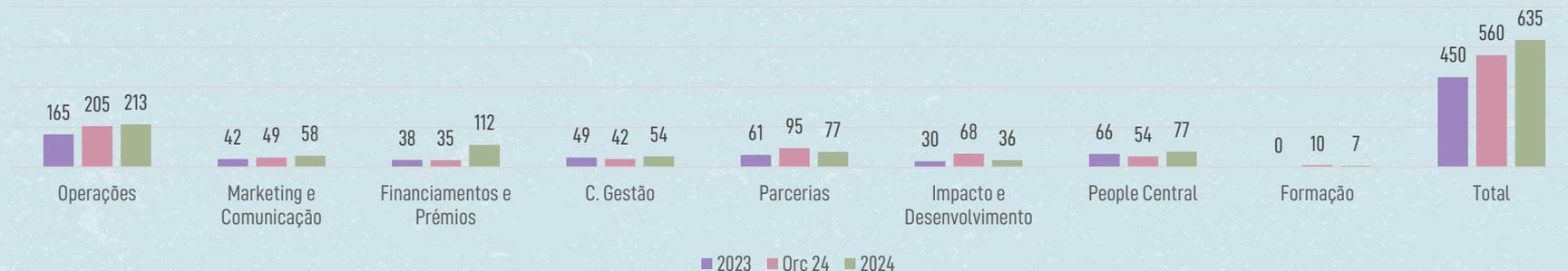
GASTOS COM PESSOAL



Em 2024, a alocação do tempo da equipa foi significativamente afetada pela execução do projeto FORTESIE. Cerca de 30% do financiamento do projeto representam custos com RH.

Por esta razão, a alocação de RH a Operações, não acompanha o crescimento em número de casas e programas.

Em 2024, as equipas de Marcom e Controlo de Gestão tiveram um crescimento necessário para acompanhar o crescimento das operações.



4 DETALHE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



DR — DETALHE

- Programas que são exclusivos de 2024 em FFP e MN: Fortesie e EDP Cova da Moura
- RH incremento de 2.5 pessoas efetivas

milhares €	Keep Up	Δ Orç	Camp In	Δ Orç	Modelos Neg	Δ Orç	All In	Δ Orç	FFP	Δ Orç	Parc	Δ Orç
Donativos	400	29%	1057	43%	144	8%	507	92%	490	(2%)	523	(2%)
Investimento JAC	32	223%	18	(64%)	-	-	-	-	-	-	-	-
Custos Diretos	327	25%	977	36%	98	(13%)	216	63%	290	30%	120	(36%)
Resultado Bruto	105	80%	98	32%	46	129%	291	120%	200	(28%)	403	16%
Margem Bruta	24.29%	6 pp	9%	0	32%	17 pp	57%	7 pp	41%	(15 pp)	77.0%	12 pp
Quotas e Joias	-	-	-	-	0	-	0	-	0	-	0	-
Gastos com pessoal	58	34%	46	13%	10	(36%)	51	(25%)	112	218%	77	(20%)
Gastos gerais	-	-	-	-	0	-	0	-	12	67%	12	(14%)
Resultado Líquido	47	210%	53	56%	36	643%	239	279%	76	(68%)	314	32%
Margem Líquida	12%	7 pp	5%	0	25%	21 pp	47%	23 pp	15%	(32pp)	60%	16 pp

Keep Up – programas de semestres universitários; Camp In – programa de verão; Modelo de Negócios – modelos de negócio na área da eficiência energética ou outros; e voluntariado internacional; All In – programa de voluntariado corporativo; FFP – fundos financiamentos e prémios; Parc – parcerias,

DR — DETALHE

- Foco na comunicação e não no Fundraising
- Aumento de atividade aumenta os custos centrais

milhares €	MarCom	Δ Orç	Formação	Δ Orç	CGESTAO	Δ Orç	OPS	Δ Orç	DESN	Δ Orç	PEOPLE	Δ Orç
Donativos	105	(29%)			1.3	66%						
Custos Diretos	23	(22%)										
Resultado Bruto	82	(30%)										
Margem Bruta	1	(2 pp)										
Quotas e Joias	0				1.8	5%			-		2	
Gastos com pessoal	58	18%	7	(30%)	54	29%	44	17%	36	(20%)	77	43%
Gastos gerais	19	11%	15	0%	50	27%	107	42%	18	(11%)	42	(15%)
Resultado Líquido	4	(92%)	22	(12%)	-102	28%	-151	33%	-54	8%	-117	13%
Margem Líquida	4%	(30pp)										

MarCom - marketing e comunicação; Formação - formação a gestores externos e replicadores; CGestao - controlo de gestão e custos centrais; OPS - Operações central; DESN - impacto e desenvolvimento de processos e ferramentas; PEOPLE - gestão de equipa

5 DEMONSTRAÇÕES CONTABILÍSTICAS



Montantes expressos em EURO

RUBRICAS	PERÍODO		△ %
	2024	2023	
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	1 780,00	1 365,00	30,4%
Subsídios à exploração	3 229 116,81	2 177 851,41	48,3%
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(1 079 436,72)	(660 521,69)	63,4%
Fornecimentos e serviços externos	(1 223 124,74)	(755 610,28)	61,9%
Gastos com o pessoal	(752 386,62)	(520 311,04)	44,6%
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outras Imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos	96 127,05	38 085,05	152,4%
Outros gastos	(4 890,89)	(2 893,26)	69,0%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	267 184,89	277 965,19	-3,9%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(26 559,74)	(17 302,21)	53,5%
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	240 625,15	260 662,98	-7,7%
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados		(,01)	
Resultados antes de impostos	240 625,15	260 662,97	-7,7%
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado Líquido do Período	240 625,15	260 662,97	-7,7%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Jóias e Quotas dos associados

Investimento dos Fundos Just : 50k – Social; 34k-
Manutenção
Sobras de inventário, reembolso IVA, mais-valia
carrinha antiga

Despesas não documentadas e correção de exercício
anterior

Depreciações das carrinhas

BALANÇO 1/2 - ATIVO

RUBRICAS	Montantes expressos em Euros		
	PERÍODO		△ %
	2024	2023	
ACTIVO			
Activo não corrente:			
Activos fixos tangíveis	80 805,23	71 464,97	13,07%
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros	6 191,36	6 191,36	0,00%
Créditos e outros ativos não correntes			
	86 996,59	77 656,33	12,03%
Activo corrente:			
Inventários	130 711,13	128 704,42	1,56%
Créditos a receber	512 863,26	341 134,29	50,34%
Estado e outros entes públicos			
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Diferimentos	12 948,84	21 147,39	-38,77%
Outros ativos correntes	328 097,96	526 989,43	-37,74%
Caixa e depósitos bancários	906 550,91	1 190 102,90	-23,83%
	1 891 172,10	2 208 078,43	-14,35%
Total do Activo	1 978 168,69	2 285 734,76	-13,46%

Valor atual da frota automóvel

Fundo de compensação do trabalho

Stock em inventário

Dívidas de clientes

Gastos pagos em 2024 que dizem respeito ao exercício de 2025

Proveitos por receber por serem relativos ao exercício de 2024 mas apenas faturados em 2025
+
Valores correspondem a protocolos já assinados, p.e. FORTESIE e PRR, mas que só receberemos na totalidade se cumprirmos as métricas com que nos comprometemos

BALANÇO 2/2 – FUNDOS E PASSIVO

FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais:			
Fundos		115 235,15	-100,00%
Excedentes Técnicos			
Reservas legais			
Outras reservas	140 509,50		
Resultados transitados	676 320,59	572 070,63	18,22%
Outras variações nos fundos patrimoniais			
	816 830,09	687 305,78	18,85%
Resultado líquido do período	240 625,15	260 662,97	-7,69%
Total do fundos patrimoniais	1 057 455,24	947 968,75	11,55%
Passivo:			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
Passivo corrente			
Fornecedores	79 160,04	25 533,23	210,03%
Estado e outros entes públicos	16 864,61	11 838,25	42,46%
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Diferimentos	599 026,65	1 129 210,80	-46,95%
Outros passivos correntes	225 662,15	171 183,73	31,82%
	920 713,45	1 337 766,01	-31,18%
Total do passivo	920 713,45	1 337 766,01	-31,18%
Total dos Fundos Patrimoniais e do Passivo	1 978 168,69	2 285 734,76	-13,46%

Valor correspondente às reservas: Fundo Social e Manutenção

Resultados acumulados ao longo dos anos

Dívida a fornecedores

Dívida ao estado (IRS e SS)

Proveitos não reconhecidos por serem relativos ao exercício de 2025 mas faturados em 2024
+
Valores correspondem a protocolos já assinados, p.e. FORTESIE e PRR, mas que só devemos reconhecer como proveito se cumprirmos as métricas com que nos comprometemos

Gastos que se concretizam em 2025 mas que dizem respeito ao exercício de 2024

OBRIGADO



www.justachange.pt
geral@justachange.pt

Reabilitamos casas,
Reconstruímos vidas!



DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Período findo em 31 de Dezembro de 2024

RUBRICAS	Montantes expressos em EURO		△ %
	PERÍODO		
	2024	2023	
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados	1 780,00	1 365,00	30,4%
Subsídios à exploração	3 229 116,81	2 177 851,41	48,3%
Variação nos inventários da produção			
Trabalhos para a própria entidade			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(1 079 436,72)	(660 521,69)	63,4%
Fornecimentos e serviços externos	(1 223 124,74)	(755 610,28)	61,9%
Gastos com o pessoal	(752 386,62)	(520 311,04)	44,6%
Ajustamentos de inventários (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			
Provisões (aumentos/reduções)			
Outras Imparidades (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos	96 127,05	38 085,05	152,4%
Outros gastos	(4 890,89)	(2 893,26)	69,0%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	267 184,89	277 965,19	-3,9%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(26 559,74)	(17 302,21)	53,5%
Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	240 625,15	260 662,98	-7,7%
Juros e rendimentos similares obtidos			
Juros e gastos similares suportados		(,01)	
Resultados antes de impostos	240 625,15	260 662,97	-7,7%
Imposto sobre o rendimento do período			
Resultado Líquido do Período	240 625,15	260 662,97	-7,7%

Just a Change

C. Certificado

Assinado por: **Guilherme Empis Fogaça**
 Num. de Identificação: 13714462
 Data: 2025.03.31 17:31:19 +0100

Assinado por: **Elizete Maria Antunes Lopes**
 Num. de Identificação: 10612551
 Data: 2025.03.26 15:19:30+00'00'
 Certificado por: **Ordem dos Contabilistas
 Certificados**
 Atributos certificados: **Membro da OCC nº
 36450**





BALANÇO

31 de Dezembro de 2024

Montantes expressos em Euros

RUBRICAS	PERÍODO		Δ %
	2024	2023	
ACTIVO			
Activo não corrente:			
Activos fixos tangíveis	80 805,23	71 464,97	13,07%
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros	6 191,36	6 191,36	0,00%
Créditos e outros ativos não correntes			
	86 996,59	77 656,33	12,03%
Activo corrente:			
Inventários	130 711,13	128 704,42	1,56%
Créditos a receber	512 863,26	341 134,29	50,34%
Estado e outros entes públicos			
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Diferimentos	12 948,84	21 147,39	-38,77%
Outros ativos correntes	328 097,96	526 989,43	-37,74%
Caixa e depósitos bancários	906 550,91	1 190 102,90	-23,83%
	1 891 172,10	2 208 078,43	-14,35%
Total do Activo	1 978 168,69	2 285 734,76	-13,46%
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
Fundos Patrimoniais:			
Fundos		115 235,15	-100,00%
Excedentes Técnicos			
Reservas legais			
Outras reservas	140 509,50		
Resultados transitados	676 320,59	572 070,63	18,22%
Outras variações nos fundos patrimoniais			
	816 830,09	687 305,78	18,85%
Resultado líquido do período	240 625,15	260 662,97	-7,69%
Total do fundos patrimoniais	1 057 455,24	947 968,75	11,55%
Passivo:			
Passivo não corrente			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Outras dívidas a pagar			
Passivo corrente			
Fornecedores	79 160,04	25 533,23	210,03%
Estado e outros entes públicos	16 864,61	11 838,25	42,46%
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros			
Diferimentos	599 026,65	1 129 210,80	-46,95%
Outros passivos correntes	225 662,15	171 183,73	31,82%
	920 713,45	1 337 766,01	-31,18%
Total do passivo	920 713,45	1 337 766,01	-31,18%
Total dos Fundos Patrimoniais e do Passivo	1 978 168,69	2 285 734,76	-13,46%

